



**cosl 中海油田服务股份有限公司
钻井事业部海洋石油981平台**

中海油田服务股份有限公司钻井事业部海洋石油981平台（下称“981平台”）是中海油拥有船型设计自主知识产权、自主建造的第一艘第六代动力定位超深水半潜式钻井平台，兼具钻井、完井与修井作业等多种功能，整合了行业内一流装备，拥有多项自主研制技术，最大作业水深3000米。平台现有员工176人，平均年龄30.36岁，平均工龄7.08年；核心岗位人员平均工龄10.29年；具有大专及以上学历人员147人，占总人数的83.23%。《超深水半潜式钻井平台研发与应用》获国家科学技术进步特等奖。曾获“工人先锋号”、“全国青年安全生产示范岗”等荣誉。



981平台获2014年度海洋人物



获 奖 概 览

981平台人经过艰苦的探索，发挥“敢为中国争先、敢与世界争雄”的团队精神，实现了我国深水油气资源勘探开发从无到有、从有到精的蜕变。仅用两年时间，采取“边学习、边实践、边积累、边沉淀”的体系化培训模式，培养了一支攻坚克难的981高素质团队，同时也向公司输出了125名深水钻探人才，走完了国外20年的深水钻探发展历程。981平台以打造国际化品牌为己任，通过强化体系的完善和规范执行，重视人才培养和能力建设，加强与客户的沟通配合协作，以风险管理

为核心，以应急管理为保障，以全面推动安全文化建设为内在动力，营造良好安全文化氛围。使用特色安全管理工具实现全员、全过程管控。作业以来，实现“四个第一、两个最深、一个最优、一个最远、一个最多”。981平台综合管理体系基于PDCA，以质量控制为核心，借鉴先进管理理念，与钻井平台作业实践相结合，管理规范有效、实操性强，运用标杆平台888细则的正向激励手段，持续提高平台管理水平。该体系已在其他平台实施，同时也得到深水钻井平台领域国际同行认可。



2012年3月6日
LH29-2-1开钻

成长历程



2012年11月5日
LH21-1-1超深水井



2015年2月7日
缅甸AD1-1开钻

2014年5月7日
顺利完成中建南项目



2014年8月13日
LS17-2-1



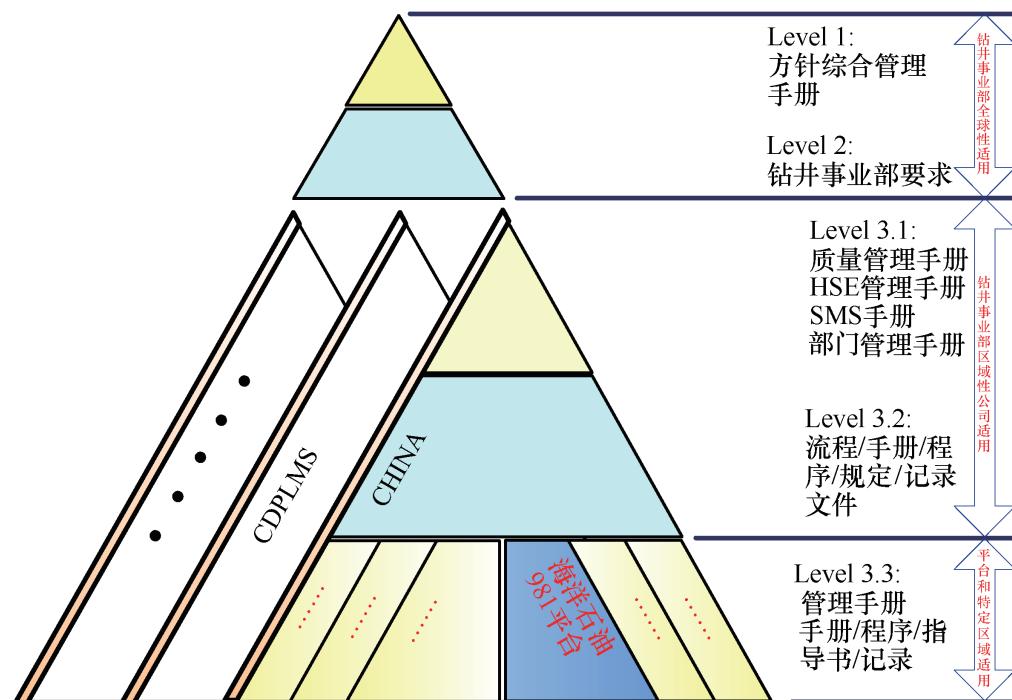


质量管理经验

981平台综合管理体系（下称981IMS）。该体系以质量管理为主线，将职业健康与安全管理、环境管理、项目管理有机融合，结合深水钻井平台运行和作业特点所建立的一体化管理体系，包括管理手册1份、应急手册1份和17个应急方案、164个工作程序、848个操作规程和1020个保养规程，通过建立针对具体操作岗位的管理规定，提升了各项要求的协同性和运行管理的有效性，这些文件相互协调，共同构成一个有机整体作用于实施操作层面的综合管理体系。981IMS是981平台的管理“法典”，将国外先进的深水钻井平台的运行管理经验与981平台实施相结合，并进行了创新改进，实现了全员参与、全方位覆盖

和全过程管控，管理水平和经营绩效不断提升的效果。该体系已由中海油服钻井事业部进行整合并推广至其他钻井平台，成为企业标准和国内行业标准。

打造全员全过程安全管理。高风险作业、非常规作业通过PTW和JSA（工作安全分析）去控制，将安全风险防范于未然。日常常规作业推行TOOLBOX MEETING和作业前安全三分钟，明确作业风险，减少人身伤害。通过STOP卡（事件、行为观察卡和安全建议、提升建议等）的执行工作，细化工作的每一个步骤，做到了安全第一，同时体现了预防为主的指导思想。推行981安全沟通卡（Safety Engagement 9-8-1），强化核心岗位



中海油田服务股份有限公司钻井事业部综合管理体系示意图



人员的安全管理责任，并强化实际效果，每天平台部门长会议上由实施人员详细讲述实施过程和观察内容，会上讨论体系的执行和作业标准，以达到促进体系的规范执行和持续提高工作

标准的目的。采用漫画、板报、图书阅览室等多种方式，其中用安全漫画的形式把平台的各种生产活动呈现出来，受到员工的热烈欢迎，在平台得到了很好的推广。



平台工作生活缩影

每次出海**28天**……
每天工作**12小时**……

